

ASOCIACIÓN DE PROFESORES DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA-APUC

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

INTRODUCCIÓN:

El presente Plan Operativo Anual - POA contiene los objetivos y actividades prioritarias que se ejecutarán durante el año 2025 en la Asociación de Profesores de la Universidad de Cuenca – APUC y su grado de cumplimiento será medido a través de indicadores.

Dentro del Plan Operativo Anual se encuentra detallado el presupuesto que corresponde al año 2025, en las categorías de ingresos, gastos; además, de la determinación de las principales fuente de financiamiento. Se lo ha formulado en estrecha coordinación con la planificación de las actividades, las cuales son la base fundamental de este documento. Finalmente, contiene información sobre los recursos requeridos y las acciones necesarias que deben realizarse para alcanzar los objetivos, razón por la cual la participación activa de los usuarios es determinante.

MARCO LEGAL:

BASE LEGAL INSTITUCIONAL: Estatuto de creación, artículo 11, literal h) indica:

- a) Formular el plan de acción y de labores de la Asociación;

Visión.

Ser un gremio sólido y de prestigio local y nacional reconocido como referente en la defensa de los derechos individuales y colectivos de sus asociados, promoviendo el bienestar integral de los docentes asociados de la Universidad de Cuenca mediante el impulso cultural, deportivo, académico y social que contribuya al desarrollo personal y profesional de sus miembros.

Misión.

La Asociación de Profesores de la Universidad de Cuenca es una organización gremial sin fines de lucro, cuya misión es defender los derechos de nuestros docentes y fomentar beneficios que fortalezcan la libre asociación y el bienestar de sus miembros.

Objetivo general de la Asociación de Profesores de la Universidad de Cuenca - APUC

Fortalecer la gestión institucional de la Asociación de Profesores de la Universidad de Cuenca - APUC mediante la optimización de la administración financiera, la mejora en la eficiencia de los servicios ofrecidos a través de convenios estratégicos y el acompañamiento activo en actividades gremiales locales y nacionales, con el fin de brindar un mayor beneficio a sus afiliados.

Objetivo General:

Fortalecer la eficiencia administrativa-financiera y la calidad de los servicios ofrecidos por la Asociación de Profesores de la Universidad de Cuenca (APUC), mediante la optimización de procesos internos, el aprovechamiento estratégico de convenios con proveedores de bienes y servicios, y el acompañamiento continuo en actividades gremiales locales y nacionales, contribuyendo al bienestar y desarrollo profesional de sus miembros.

Objetivos Específicos:

1. Mejorar la eficiencia administrativa - financiera institucional de la Asociación de Profesores de la Universidad de Cuenca – APUC.
2. Incrementar la eficiencia en los servicios que ofrece la Asociación de Profesores de la Universidad de Cuenca a través de los convenios con diferentes proveedores de bienes y servicios.
3. Brindar el acompañamiento en actividades gremiales locales y nacionales.

No.	Objetivos	Indicadores	Herramientas	Acciones
Objetivo 1	Mejorar la eficiencia administrativa - financiera institucional de la Asociación de Profesores de la Universidad de Cuenca – APUC.	1) Tiempo promedio de respuesta a solicitudes administrativas (días) 2) Nivel de cumplimiento de los tiempos establecidos para trámites internos (porcentaje de trámite y solicitudes resueltos dentro del plazo) 3) Porcentaje de profesores afiliados que participan en reuniones (asambleas y consejo ejecutivo) 4) Porcentaje de cumplimiento del presupuesto	Administrativo: * Portal web * Redes sociales * Convocatorias y actas de reuniones * Auditoría externa Financiero: * Matriz presupuestaria * Evaluación de resultados * Reuniones informativas	* Uso óptimo de recursos * Cumplimiento de metas * Productividad * Adaptabilidad * Transparencia y responsabilidad * Elaboración de presupuesto anual * Revisión y control del avance presupuestario
Objetivo 2	Incrementar la eficiencia en los servicios que ofrece la Asociación de Profesores de la Universidad de Cuenca a través de los convenios con diferentes proveedores de bienes y servicios.	1) Número de convenios nuevos firmados con proveedores 2) Número de afiliados que utilizan los servicios ofrecidos en los convenios (Porcentaje respecto del total de afiliados) 3) Número de campañas informativas sobre los convenios dirigidos a los afiliados	* Portal web * Gestión de citas y atención * Redes sociales y publicaciones * Tableros visuales * Buzón de sugerencias	* Identificación de necesidades de afiliados * Análisis e implementación de nuevos convenios * Evaluación de proveedores actuales y de nuevos proveedores * Capacitaciones y charlas * Campañas informativas * Actualización de convenios

Objetivo 3	Brindar el acompañamiento en actividades gremiales locales y nacionales	1) Número de actividades gremiales locales y nacionales en las que participa la directiva 2) Número de actividades gremiales locales y nacionales en las que participan los socios 3) Nivel de satisfacción de los socios participantes con el acompañamiento brindado en actividades gremiales (encuestas de percepción).	* Actas de participación en reuniones gremiales locales y nacionales * Registro de asistencia en reuniones gremiales locales y nacionales * Evidencia fotográfica * Correos masivos * Portal web * Redes sociales * Tableros visuales * Formularios de inscripción * Encuesta de percepción	* Cronograma anual de actividades gremiales locales y nacionales * Incentivos de fidelización de socios * Publicación de informes periódicos sobre la actividad de la APUC en temas gremiales * Establecimiento de alianzas estratégicas con otras asociaciones gremiales * Publicaciones informativas permanentes de las actividades en las que participa la Asociación
-----------------------	---	--	---	--

Actividades del plan operativo anual para el año 2025

A continuación, se enlistan las actividades que integran el Plan Operativo Anual de la Asociación de Profesores de la Universidad de Cuenca – APUC:

- 1.- Homenaje a los socios cumpleaños (eventos bimensuales)
- 2.- Carnaval (28 / Febrero / 2025)
- 3.- Desayunos por inicio de cada ciclo lectivo (Marzo / 2025 y Septiembre / 2025)
- 4.- Jornadas Deportivas Interuniversidades Azuayas (Mayo / 2025)
- 5.- Jornadas Deportivas Internas Interfacultades (Junio / 2025 a Julio / 2025)
- 6.- Jornadas Deportivas Nacionales - FEPUCPE Guayaquil (27, 28 y 29 / Octubre / 2025)
- 7.- Día del maestro (11 / abril / 2025) (evento de sesión solemne y reconocimiento socios 25 y 50 años)
- 8.- Día del jubilado ecuatoriano (18 / julio / 2025)
- 9.- Fiesta de gala de navidad y fin de año (12 / diciembre / 2025).
10. Jornadas de investigación:
 - 10.1 FEPUCPE 2025 (28 y 29 de noviembre de 2025)
 - 10.2 Lanzamiento de disco y concierto
 - 10.3 Revista cabeza de gallo
 - 10.4 Exposición de cuadros: Cabezas de gallo
11. Debate para elección de Autoridades de la Universidad (candidatos a Rectores y Vicerrectores) (diciembre / 2025)
12. Actividades varias (aquellas que estén por fuera de POA y que no impliquen extralimitación de recursos)

A continuación se desagrega el presupuesto generado por concepto del POA 2025 para la Asociación de Profesores de la Universidad de Cuenca:

ASOCIACION DE PROFESORES DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA	
RUC: 0190128652001	
PRESUPUESTO 2025	
	2025
INGRESOS:	140.038,46
Rendimientos en inversiones en renta fija	2.000,00
Cuotas mensuales	108.488,00
Comisión bróker	12.941,49
Ingreso cena navideña	13.000,00
Ingreso producto cárnico (pero se utilizó en la cena)	-
Intereses en mora	1.782,99
Otros	1.824,96
Multas	
GASTOS:	137.963,33
Gasto de personal	55.985,00
Honorarios y servicios profesionales	7.440,00
Suministros oficina, mantenimiento, viáticos	6.361,09
Agasajo socios cumpleaños	16.293,48
Agasajo socios cena navideña	30.000,00
Jornadas deportivas	9.682,86
Telefonía y cuotas Fepupe	1.243,57
Otros	1.254,31
Gastos cafetería	1.500,00
Depreciaciones	3.875,64
IVA	4.327,38
RESULTADO DEL EJERCICIO	2.075,13

Cuenca, 31 de enero de 2025

Elaborado por:

Manuel Escudero Uchuari
Presidente APUC

Rodrigo Arcentales Carrión
Tesorero APUC